



CONGRÈS NATIONAL 2025 DE L'ACARR



UN
HAVRE
FORT

Naviguer l'avenir de la
stratégie de retraite

Halifax, N.-É.

HALIFAX CONVENTION CENTRE

DU 9 AU 11 SEPTEMBRE

:: PROGRAMME DU CONGRÈS ::

COMMANDITAIRE DIAMANT



Services
aux investisseurs

BIENVENUE AU

CONGRÈS NATIONAL 2025 DE L'ACARR

Joignez-vous à nous pour explorer le monde de la gestion du revenu de retraite lors du congrès national de l'ACARR, « Un Havre Fort : Naviguer l'avenir de la stratégie de retraite ». En nous appuyant sur l'expérience et les connaissances approfondies de nos conférenciers, nous naviguerons à travers les réussites et les défis qui définissent le panorama des régimes de retraite au Canada. Ensemble, amorçons un dialogue sur l'élargissement de la couverture des régimes de retraite en milieu de travail et l'amélioration des résultats afin de bâtir une meilleure retraite pour un plus grand nombre de Canadiens.



RAVIS DE VOUS PRÉSENTER LA VILLE HÔTESSE POUR 2025 !

HALIFAX, la vibrante capitale de la Nouvelle-Écosse, allie le charme historique à un front de mer dynamique et à l'hospitalité de la côte Est. Imprégnée de culture et entourée de panoramas océaniques, la ville invite à l'exploration – de l'emblématique Citadelle et du Musée canadien de l'immigration au Quai 21 à ses pubs animés et à ses fruits de mer réputés.

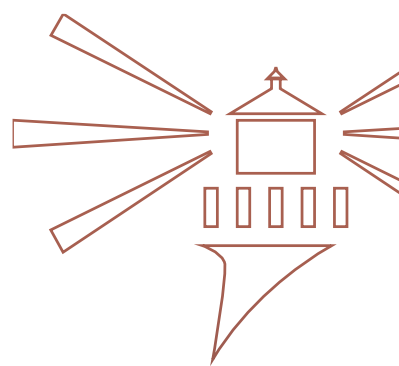
Alors que nous nous réunissons pour le Congrès national 2025, la chaleur, la résilience et l'énergie côtière d'Halifax offrent une toile de fond appropriée à notre thème :

**Un havre fort :
Naviguer dans l'avenir
de la stratégie
de retraite**





MARDI 9 SEPTEMBRE JOUR 1 DU CONGRÈS



7 h 30–15 h 30

GOLF AU TERRAIN DE GOLF GLEN ARBOUR

GOLF AU TERRAIN DE GOLF GLEN ARBOUR

Lancez votre expérience du congrès par une partie de golf à Glen Arbour, l'une des principales destinations de golf du Canada atlantique. Connu pour ses allées impeccables et ses trous panoramiques au bord du lac, ce parcours de championnat offre un mélange unique de beauté naturelle et de défi.

Qu'il s'agisse de réseautage ou de simple plaisir de jouer, Glen Arbour offre le cadre idéal pour nouer des liens significatifs avant le début des séances.

L'inscription comprend le transport, le petit déjeuner, le déjeuner et les droits de jeu.



12 h 00–20 h 00

NOUVEAU!

17 h 00–18 h 00

SÉANCE DES RÉGULATEURS

INSCRIPTION / INFORMATION — HALIFAX CONVENTION CENTRE

CONNECTEZ AVEC LES RÉGULATEURS DE L'ATLANTIQUE

Nouveauté cette année ! Joignez-vous à nous pour une conversation franche avec les principaux organismes de réglementation des régimes de retraite de la région de l'Atlantique, qui nous feront part de leurs préoccupations, des priorités actuelles aux questions émergentes, et l'évolution du panorama de la supervision des pensions. C'est l'occasion d'entendre directement les personnes qui façonnent les politiques dans le Canada atlantique.

Apportez vos questions et votre curiosité.

Tout le monde est bienvenu !

RÉCEPTION DE BIENVENUE — HALIFAX CONVENTION CENTRE

Entrez votre expérience du congrès avec un accueil chaleureux typique des provinces de l'Est !

La réception de bienvenue réunit les délégués, les conférenciers et les commanditaires pour une soirée de conversations, de connexion et de saveurs régionales.

Profitez d'un réseautage décontracté, de l'hospitalité locale et de l'esprit unique du Canada atlantique pour célébrer le début du Congrès national 2025.

18 h 30–20 h 00
RÉCEPTION
DE BIENVENUE

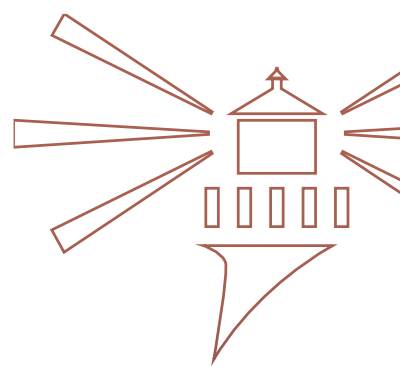
** Toutes les heures sont indiquées en heure de l'Atlantique.*



MERCREDI

10 SEPTEMBRE

JOUR 2 DU CONGRÈS



7 h 00–17 h 00

7 h 30–8 h 30

NOUVEAU!

7 h 30–8 h 30

PETIT DÉJEUNER DE RÉSEAUTAGE DES FEMMES

8 h 35–8 h 45

8 h 45–10 h 00

SÉANCE PLÉNIÈRE I

10 h 00–10 h 30



INSCRIPTION / INFORMATION — HALIFAX CONVENTION CENTRE

PETIT DÉJEUNER

PETIT DÉJEUNER DE RÉSEAUTAGE DES FEMMES

Une nouvelle séance excitante, le petit déjeuner de réseautage des femmes réunit des professionnelles du secteur pour échanger des idées, des expériences et de l'inspiration.

En mettant l'accent sur les relations et la communauté, cette séance vise à engager les femmes dans le secteur des revenus de retraite tout en explorant les défis et les occasions uniques qui façonnent leurs parcours de leadership.

MOT DE BIENVENUE ET DISCOURS D'OUVERTURE

LES PENSIONS MONTENT LA GARDE : LE RÔLE DES PENSIONS DANS LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE NATIONALE

Découvrez l'interaction complexe entre les responsabilités fiduciaires des régimes de retraite et leur rôle potentiel dans la promotion de la croissance économique nationale. Cette séance mettra l'accent sur l'équilibre critique entre la diversification et l'investissement national, en veillant à ce que les obligations fiduciaires envers les membres soient respectées sans sacrifier les rendements.

Explorez les décisions stratégiques qui sous-tendent les investissements des fonds de pension et leurs implications économiques plus larges. Les participants obtiendront des renseignements précieux qui leur permettront de mieux comprendre le rôle que jouent les pensions dans l'élaboration de l'avenir du développement économique national.

CONFÉRENCIERS

SEBASTIEN BETERMIER

directeur général

International Centre for Pension Management

MARK WISEMAN

conseiller principal et président du Canada

Lazard

MODÉRATRICE

STEPHANIE KALINOWSKI

associée

Torys S.E.N.C.R.L. /s.r.l.

PAUSE ET EXPOSITION DES COMMANDITAIRES

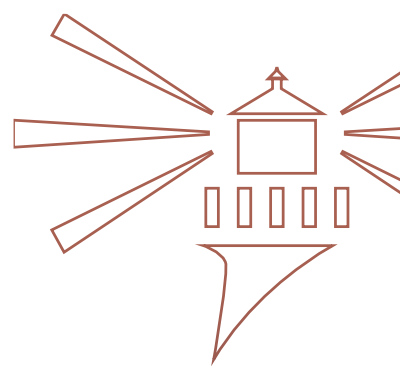




MERCREDI

10 SEPTEMBRE

JOUR 2 DU CONGRÈS



10h30–11h30

ATELIERS SIMULTANÉS

ATELIER 1

Gérer le risque d'investissement face à la volatilité – Où les régimes de pension se tournent-ils pour créer de la valeur ?

Ce panel est conçu pour les promoteurs de régimes de retraite qui cherchent à naviguer dans l'environnement actuel de forte volatilité. Joignez-vous à nous pour explorer les stratégies d'investissement permettant de découvrir des occasions dans les catégories d'actifs traditionnels et de niche afin de stimuler la génération Alpha. Dans le cadre d'une réunion informelle, nous opposerons deux styles d'investissement distincts, l'un traditionnel et l'autre plus sophistiqué, tandis que deux promoteurs de régimes de retraite expliqueront comment ils innovent pour gérer le risque et trouver des occasions de stimuler la génération Alpha dans un contexte d'incertitude.

CONFÉRENCIERS

MARC GAUTHIER, trésorier et chef de placement, *Université Concordia*

MATT MERRIAM, analyste principal, investissements dans les pensions, *Emera Inc.*

MODÉRATRICE

KATHERINE TWEEDIE, co-responsable du groupe de clients institutionnels pour l'Amérique du Nord, *Ninety-One*

ATELIER 2

Segmenter pour réussir : Exploiter les connaissances des membres pour une communication ciblée

Cette séance dynamique se penchera sur les stratégies de communication et d'engagement efficaces des participants. Celine Chiovitti, administratrice en chef des régimes de retraite à OMERS, partagera les résultats de sa recherche sur la segmentation des participants, qui fournit des renseignements précieux sur les diverses caractéristiques démographiques des participants. Animée par Darcy McNeill, vice-président des communications et des relations publiques au HOOPP, la discussion portera sur la nature changeante de la retraite et du vieillissement, et plus particulièrement sur l'écart de retraite auquel font face les femmes. Joignez-vous à nous pour exploiter le pouvoir des messages ciblés et apprendre comment gérer le portrait changeant de la main-d'œuvre d'aujourd'hui pour améliorer l'engagement et l'éducation des participants.

CONFÉRENCIÈRE

CELINE CHIOVITTI, administratrice en chef des régimes de retraite, *OMERS*

MODÉRATEUR

DARCY McNEILL, vice-président, communications et relations publiques, *HOOPP*

ATELIER 3

Naviguer dans les RVPV : Des changements législatifs à l'évolution du secteur

Joignez-vous à nous pour un atelier informatif sur les rentes viagères à paiement variable (RVPV). La séance débutera par une introduction aux RVPV, suivie d'une mise à jour législative. Nous examinerons également les dernières normes de pratique de l'Institut canadien des actuaires en matière de RVPV et nous considérerons les RVPV du point de vue du membre. Enfin, nous discuterons des récents développements dans le secteur, ce qui nous permettra de mieux comprendre l'évolution du paysage des RVPV.

CONFÉRENCIÈRES

MARIANNE ASSAF, associée et cheffe de pratique, consultation en régimes d'épargne, *Normandin Beaudry*

TRICIA BROWN, directrice de la gouvernance et secrétaire générale, *Plannera Pensions & Benefits*

MODÉRATEUR

SCOTT McMANUS, vice-président adjoint, régimes de retraite et d'épargne mondiaux, *Sun Life*

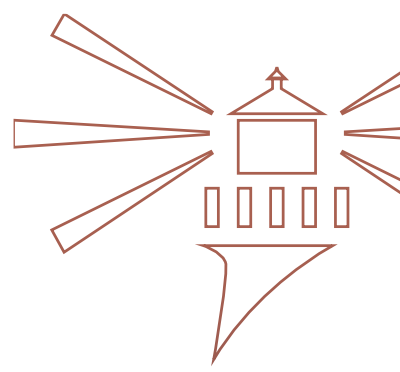
* Toutes les heures sont indiquées en heure de l'Atlantique.



MERCREDI

10 SEPTEMBRE

JOUR 2 DU CONGRÈS



11h45–13h30

DÉJEUNER DU MERCREDI ET AVANT-PLAN

DÉJEUNER DU MERCREDI

AVANT-PLAN

Joignez-vous à l'équipe de direction de l'ACARR pour une discussion interactive en direct sur les questions les plus importantes. L'Avant-plan offre un regard transparent sur les priorités actuelles de l'ACARR, son orientation stratégique et son programme de défense des intérêts.

C'est l'occasion pour vous de soulever vos principales préoccupations, de découvrir ce qui vous attend et de participer à l'élaboration de la position du secteur canadien du revenu de retraite.

13h45–15h00

SÉANCE PLÉNIÈRE II

NAVIGUER L'INVESTISSEMENT DURABLE DANS UN MONDE ESG EN CONSTANTE ÉVOLUTION

Les changements politiques radicaux survenus aux États-Unis et dans d'autres grandes économies industrielles en 2025 ont eu de vastes répercussions sur la communauté des investisseurs : plusieurs grandes institutions financières au Canada et dans le monde se sont retirées de la Net Zero Banking Alliance, de nombreuses sociétés publiques ont réévalué leurs objectifs en matière de diversité, d'équité et d'inclusion, et les pratiques d'investissement axées sur les facteurs ESG font l'objet de contestations juridiques continues.

Les fonds de pension se trouvent-ils à la croisée des chemins en ce qui concerne leurs stratégies d'investissement environnementales, sociales et de gouvernance, ou s'agit-il simplement d'une période de recalibrage ?

Joignez-vous à nous pour une conversation stimulante sur ce que ces développements laissent présager pour les fonds de pension et leurs membres.

CONFÉRENCIÈRES

REINA BERLIEN

première vice-présidente, responsable
de l'investissement responsable
Brandywine Global

ROSALIE VENDETTE

directrice
Quinn + Partners

MODÉRATRICE

ALISON SCHNEIDER

directrice
Encompass ESG Corporation

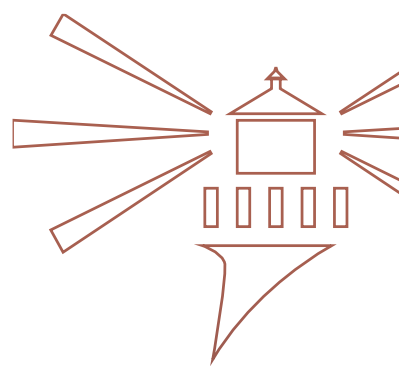
15h00–15h30

PAUSE ET EXPOSITION DES COMMANDITAIRES





MERCREDI 10 SEPTEMBRE JOUR 2 DU CONGRÈS



15 h 30 – 16 h 30

PLEINS FEUX SUR...

Althia Raj



PLEINS FEUX SUR ALTHIA RAJ

Journaliste politique et commentatrice chevronnée, **ALTHIA RAJ** offre un point de vue d'initiée sur la politique canadienne, les politiques et l'évolution de la discussion nationale.

Connue pour ses entrevues incisives et ses analyses stimulantes, Althia partagera ses points de vue sur ce qui se passe réellement derrière les manchettes – des points de vue qui comptent pour quiconque gère la politique et la planification de la retraite dans un paysage politique en évolution rapide.



17 h 00 – 18 h 00

TRANSPORT JUSQU'AU QUAI 21

18 h 00 – 21 h 30

MERCREDI SOIR

MERCREDI SOIR AU QUAI 21

Rejoignez-nous au **QUAI 21** pour une véritable expérience du Canada atlantique – une soirée de cuisine régionale, d'atmosphère historique et d'hospitalité de la côte Est.

Situé sur le front de mer d'Halifax, le **MUSÉE CANADIEN DE L'IMMIGRATION DU QUAI 21** est un lieu historique national qui a accueilli près d'un million d'immigrants au Canada entre 1928 et 1971.

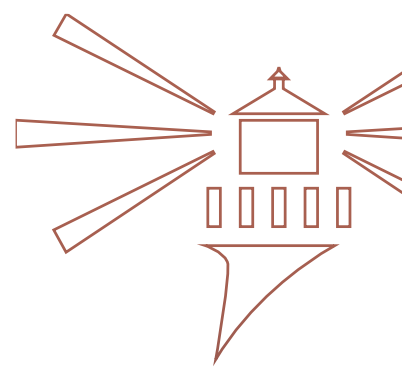
Explorez ce lieu emblématique tout en dégustant des plats aux saveurs locales et en nouant des liens avec d'autres délégués dans un cadre qui célèbre la riche mosaïque culturelle du Canada.

C'est une soirée pour se détendre, réfléchir et embrasser l'esprit de la côte Est.





JEUDI 11 SEPTEMBRE JOUR 3 DU CONGRÈS



7 h 30 – 16 h 30

INSCRIPTION / INFORMATION — HALIFAX CONVENTION CENTRE

7 h 45 – 8 h 45

PETIT DÉJEUNER

8 h 45 – 10 h 00
SÉANCE
PLÉNIÈRE III



PERSPECTIVES ÉCONOMIQUES ET POLITIQUES À L'INTÉRIEUR ET À L'EXTÉRIEUR DU PAYS : LE CHEMIN À PARCOURIR POUR LES RÉGIMES DE PENSION

Cette séance plénière donnera une vue d'ensemble de l'environnement économique et offrira un aperçu de l'évolution rapide du panorama politique au Canada et à l'étranger au cours de l'année écoulée.

La séance explorera également les impacts potentiels de tous ces éléments et ce qu'ils signifient pour le paysage de la retraite au Canada.

CONFÉRENCIERS

CLAIRE FAN
économiste principale
RBC

STEPHEN McNEIL
ancien premier ministre de la Nouvelle-Écosse

MODÉRATEUR

CHUCK BRUCE
PDG
Provident¹⁰



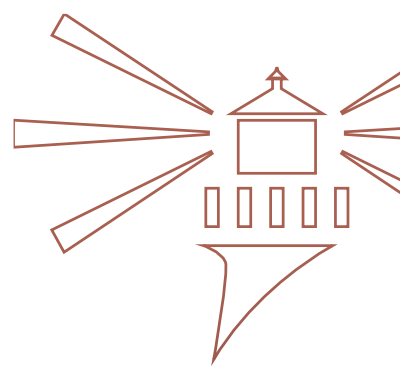
10 h 00 – 10 h 30

PAUSE ET EXPOSITION DES COMMANDITAIRES





JEUDI 11 SEPTEMBRE JOUR 3 DU CONGRÈS



10h30–11h30

ATELIERS SIMULTANÉS



11h45–13h15

DÉJEUNER DU JEUDI ET SPÉCIAL AU DÉJEUNER

ATELIER 4

Défense numérique : Exploration des cybermenaces et gestion efficace des brèches

Les menaces de cybersécurité sont une préoccupation majeure pour les organisations, car elles peuvent entraîner des violations de données, des pertes financières et des atteintes à la réputation. Dans cet atelier complet, les participants comprendront le panorama actuel de la cybersécurité tout en apprenant des stratégies pratiques pour protéger leurs organisations contre les cybermenaces.

CONFÉRENCIERS

MATT SAUNDERS, avocat, *Borden Ladner Gervais*

KIM SCHREADER, directrice des services professionnels en cybersécurité, *TELUS Communications*

MODÉRATRICE

JENNIFER URQUHART, administratrice en chef des régimes de retraite,
Nova Scotia Health Employees' Pension Plan

ATELIER 5

Maîtriser la gouvernance des pensions : Risque, stratégie et succès

Participez à un panel interactif de questions-réponses réunissant des administrateurs expérimentés, des membres de comités de retraite et des professionnels du secteur qui partageront leur expertise sur les principaux défis en matière de gouvernance. Les discussions porteront notamment sur la planification de la relève, le recrutement, la planification stratégique et la gestion des risques, avec un accent particulier sur les nouvelles lignes directrices de l'ACOR et les risques émergents tels que l'incertitude géopolitique.

CONFÉRENCIERS

SEAN HEWITT, président et PDG, *Vestcor*

ANA NUNES, PDG, *APN Advisory Canada*

MODÉRATRICE

AMY PUN, associée, solutions de retraite et d'avantages sociaux, *TELUS Santé*

ATELIER 6

Les impôts et les pensions à découvert : Perspectives du ministère des Finances du Canada

Soyez au courant des développements récents et des questions fiscales actuelles et émergentes concernant la réglementation des régimes de retraite et des autres régimes de revenu différé au Canada. Cet atelier sera animé par Andrew Donelle, directeur principal, Régimes de revenu différé, au ministère des Finances du Canada. Pour obtenir les meilleurs résultats, il est préférable de poser des questions pendant l'atelier ou de les soumettre à l'avance.

CONFÉRENCIER

ANDREW DONELLE, conseiller spécial, pensions, *ministère des Finances du Canada*

MODÉRATRICE

ALLYSON MARTA, associée, *Bennett Jones*

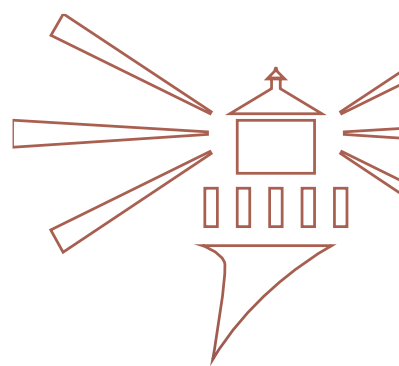
DÉJEUNER DU JEUDI

SPÉCIAL AU DÉJEUNER

Restez à l'écoute pour une annonce passionnante ! Notre dîner du jeudi sera animé par un conférencier dynamique qui partagera des perspectives nouvelles et des idées tournées vers l'avenir afin d'inspirer les délégués et de susciter la conversation. Les détails seront communiqués sous peu.



JEUDI 11 SEPTEMBRE JOUR 3 DU CONGRÈS



13 h 45 – 14 h 45

ATELIERS SIMULTANÉS



14 h 45 – 15 h 15

ATELIER 7

Sept étapes pour une meilleure prise de décision en matière de demande de prestations au titre du RPC/RRQ

Le moment où l'on demande des prestations du Régime de pensions du Canada (RPC) – ou de son équivalent québécois, le Régime des rentes du Québec (RRQ) – est l'une des décisions financières les plus importantes que prendront les Canadiens à la retraite. La D^{re} MacDonald présentera la nouvelle série de huit documents de l'Institut national sur le vieillissement visant à modifier le paradigme en faveur d'une prise de décision plus éclairée, marquant ainsi l'aboutissement d'un effort de recherche pluriannuel et à grande échelle visant à déterminer pourquoi tant de retraités ne profitent pas de cette occasion d'améliorer leur sécurité financière à la retraite. L'objectif est simple : proposer de nouvelles façons d'aider les Canadiens à comprendre la valeur du report des prestations du RPC/RRQ et à en tirer profit.

CONFÉRENCIÈRE

BONNIE-JEANNE MacDONALD, directrice de la recherche sur la sécurité financière, Institut national sur le vieillissement, *Université métropolitaine de Toronto (anciennement Université Ryerson)*

MODÉRATEUR

PAUL LAI FATT, directeur des solutions de retraite, *Régime de Retraite des CAAT*

ATELIER 8

La conformité, une cause d'insomnie ?

Les questions juridiques qui empêchent les administrateurs de régime de dormir

De l'évolution des cadres réglementaires aux décisions judiciaires marquantes, les administrateurs de régimes de retraite sont confrontés à un panorama juridique en constante évolution. Cette séance réunira les meilleurs experts juridiques de tout le Canada pour disséquer les questions juridiques les plus pressantes, les risques émergents et les changements de politique qui affectent l'administration des régimes. Vous obtiendrez des renseignements précieux sur l'impact que ces développements pourraient avoir sur votre organisation et sur ce que vous devez savoir pour garder une longueur d'avance.

CONFÉRENCIERS

LEVEL CHAN, associé, *Stewart McKelvey*

CLIO GODKEWITSCH, associée, *Goldblatt Partners LLP*

MODÉRATEUR

MARK GUITON, PDG, *IWA-Forest Industry Pension & LTD Plans (régimes de retraite et d'invalidité de longue durée de l'industrie forestière)*

ATELIER 9

Planification financière –

Est-ce le chaînon manquant pour les participants à un régime de retraite ?

Les régimes de retraite devraient-ils s'appuyer sur la planification financière pour améliorer les résultats à la retraite ? Cette séance stratégique explore l'analyse de rentabilité de l'intégration de services de planification complets dans les offres de retraite.

Des expertes de premier plan partagent leurs idées sur la mise en œuvre, l'impact et l'innovation :

- » Kiersten Amos examine le rendement du capital investi et les risques encourus ;
- » Mila Babic présente des stratégies de mise en œuvre réussies et des avantages mesurables pour les membres ;
- » Tashia Batstone aborde le cadre réglementaire et la création de valeur par le biais de services professionnels de planification financière pour les participants aux régimes de retraite à prestations déterminées et à cotisations déterminées.

CONFÉRENCIÈRES

MILA BABIC, vice-présidente exécutive et directrice des services, *Commission du Régime de retraite des fonctionnaires de l'Ontario*

TASHIA BATSTONE, chef de la direction, *FP Canada*

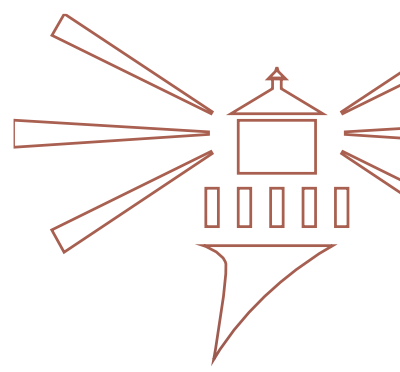
MODÉRATRICE

KIERSTEN AMOS, conseillère, *McInnes Cooper*

PAUSE ET EXPOSITION DES COMMANDITAIRES



JEUDI 11 SEPTEMBRE JOUR 3 DU CONGRÈS



15 h 15 – 16 h 15

CLÔTURE DU CONGRÈS AVEC ... Stephen Poloz

CLÔTURE DU CONGRÈS AVEC STEPHEN POLOZ

Ancien gouverneur de la Banque du Canada, Stephen Poloz apporte une grande connaissance des forces mondiales qui façonnent l'avenir économique du Canada.

Avec une rare capacité à relier la complexité économique aux implications du monde réel, Stephen Poloz explorera la direction que prend l'économie mondiale et ce qu'elle signifie pour les systèmes de retraite, les investissements et les politiques.

Un moyen robuste de clôturer le congrès.



16 h 15 – 16 h 30

CONCLUSION DU CONGRÈS

18 h 30 – 19 h 30

RÉCEPTION DE GALA

RÉCEPTION DE GALA

Alors que le congrès touche à sa fin, la fête commence ! Rejoignez les autres délégués et les leaders du secteur pour une réception festive avant le souper de gala.

Levez votre verre, rappelez-vous les faits marquants de la semaine et portez un toast à l'avenir du système de retraite canadien, à la manière d'Halifax.

19 h 30 – 22 h 00

DÎNER DE GALA ET SPECTACLE avec Signal Hill

DÎNER DE GALA ET SPECTACLE AVEC SIGNAL HILL

Terminez votre congrès par une soirée inoubliable de cuisine, de plaisir et d'ambiance de la côte Est. Profitez d'un délicieux souper suivi d'un concert énergique de **SIGNAL HILL**, le légendaire groupe hommage d'Halifax. Leur mélange de rock, de pop et de chansons traditionnelles fera vibrer la piste de danse.

C'est la fin parfaite d'une semaine d'apprentissage, d'échanges et de collaboration.

*Signal
Hill*



INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

HÔTEL POUR LE CONGRÈS

Toutes les séances et tous les événements du congrès se dérouleront au Halifax Convention Centre, situé au cœur du centre-ville d'Halifax. Les délégués sont responsables de leurs propres réservations d'hôtel. Visitez le site acpm.com pour obtenir tous les détails sur l'hébergement, y compris les hôtels que nous recommandons et qui sont situés à proximité du Centre des congrès.

TENUE VESTIMENTAIRE

Une tenue décontractée est de mise pour toutes les séances de jour. La soirée du mercredi est décontractée. Une tenue d'affaires ou de cocktail est recommandée pour le souper de gala et les divertissements du jeudi.

COCARDES DU CONGRÈS

Veuillez porter en permanence votre cocarde du congrès. Il est nécessaire pour accéder à toutes les activités liées au congrès. Les cocardes perdues peuvent être remplacées au bureau d'inscription.

RESTRICTIONS ALIMENTAIRES

Tous les régimes alimentaires doivent être indiqués sur le formulaire d'inscription. Bien que nous fassions de notre mieux pour répondre aux demandes, il se peut que nous ne soyons pas en mesure de satisfaire les nouvelles demandes alimentaires formulées pendant le congrès.

CRÉDITS DE FORMATION CONTINUE

Des certificats de participation seront fournis et pourront être soumis à votre association professionnelle pour obtenir des heures de développement professionnel continu. Pour toute question, communiquez avec votre organisme d'accréditation.

PLÉNIÈRES ET ATELIERS

Afin de respecter les conférenciers et de garantir que les séances commencent à l'heure, veuillez vous asseoir quelques minutes avant le début de l'atelier. Les délégués peuvent choisir l'atelier auquel ils souhaitent assister. Aucune inscription préalable n'est nécessaire.

APPAREILS MOBILES

Veuillez éteindre vos appareils mobiles pendant toutes les séances du congrès. Si vous devez prendre un appel, sortez de la salle du congrès pour éviter toute perturbation.

POLITIQUE D'ANNULATION

Les annulations reçues par écrit avant **le vendredi 18 juillet 2025** donnent droit à un remboursement intégral (à l'exclusion du golf et des activités spéciales). Entre **le 19 juillet et le 22 août 2025**, un remboursement de 50 % s'applique. **Aucun remboursement n'est possible après le 22 août.** Les remplacements de délégués sont autorisés. Les annulations à l'hôtel sont soumises à la politique de l'hôtel.

CHANGEMENTS DANS LES PROGRAMMES

L'ACARR se réserve le droit de modifier les détails du programme, les horaires des séances, les conférenciers ou les lieux de réunion si nécessaire.



REMERCIEMENTS À L'ENDROIT DE NOS ESTIMÉS COMMANDITAIRES

Nous voulons remercier sincèrement tous nos commanditaires. C'est grâce à leur soutien indéfectible que l'ACARR est en mesure d'offrir année après année une programmation exceptionnelle aux délégués du Congrès.

Veuillez prendre le temps de rencontrer les représentants de nos promoteurs pendant le Congrès et n'hésitez pas à les **remercier chaleureusement en notre nom d'avoir rendu l'événement possible.**

**Nous remercions tout particulièrement notre
COMMANDITAIRE
DIAMANT**



**Services
aux investisseurs**